

TRADENOMIT.

NO  
LIMITS.

# JÄSENTUTKIMUS 2023



# PALKKATAULUKOT

## LUKUOHJE

<b>KA</b>	Keskiarvo.
<b>F10</b>	Ilmoittaa sen palkan, jota pienempiä palkkoja 10 % ko. ryhmään kuuluvista.
<b>F25</b>	Ilmoittaa sen palkan, jota pienempiä palkkoja 25 % ko. ryhmään kuuluvista.
<b>MED</b>	Mediaani on suuruusjärjestyksessä keskimäinen palkka, jota pienempi ja suurempi palkka on puolella ko. ryhmään kuuluvista.
<b>F75</b>	Ilmoittaa sen palkan, jota suurempia palkkoja 25 % ko. ryhmään kuuluvista.
<b>F90</b>	Ilmoittaa sen palkan, jota suurempia palkkoja 10 % ko. ryhmään kuuluvista.
<b>N</b>	Vastaajien lukumäärä.

## VUOSIVERTAILU

	<b>KA</b>	<b>F10</b>	<b>F25</b>	<b>MED</b>	<b>F75</b>	<b>F90</b>
2023	4347	2800	3300	4008	5000	6227
2022	4112	2700	3100	3800	4808	5902
2021	4032	2600	3000	3700	4700	5800
2020	3916	2500	2902	3501	4500	5600
2019	3893	2490	2900	3500	4450	5360
2018	3780	2400	2800	3400	4287	5200
2017	3661	2300	2667	3300	4200	5135
2016	3533	2300	2679	3300	4100	5000
2015	3466	2200	2600	3200	4000	4916
2014	3346	2200	2520	3100	3856	4850
2013	3381	2200	2543	3120	3900	4800
2012	3329	2180	2500	3027	3746	4600

## SUKUPUOLI

	<b>KA</b>	<b>F10</b>	<b>F25</b>	<b>MED</b>	<b>F75</b>	<b>F90</b>	<b>N</b>
Mies	4784	3000	3500	4400	5600	6800	1119
Nainen	4112	2755	3183	3852	4733	5800	2082
Muu tai en halua kertoa	4635	2878	3324	4000	6040	7052	21

## TOIMIASEMA KAIKKI

	<b>KA</b>	<b>F10</b>	<b>F25</b>	<b>MED</b>	<b>F75</b>	<b>F90</b>	<b>N</b>
Ylin johto (esim. pää-, toimitus- tai varatoimitusjohtaja)	6492	3392	4125	5675	8650	10576	36
Johto (esim. apulais-, henkilöstö-, markkinointi-, myynti-, kehitys- tai teknillinen johtaja)	6772	4102	5300	6491	8240	9500	135
Ylempi keskijohto (esim. yksikkö-, toimisto-, osto- tai myyntipäällikkö; useita alaisia)	5536	3661	4450	5385	6544	7542	244
Alempi keskijohto (edellisten alaiset, esim. tiiminvetäjät, itsenäisessä vastuullisessa asemassa toimivat, muut esihenkilötehtävät)	4840	3458	3900	4700	5550	6319	327
Erittäin vaativat asiantuntijatehtävät (esim. ylimmän johdon esikuntatehtävät, esim. laajat tutkimus-, suunnittelu- ja kehitystehtävät)	5722	4005	4575	5500	6454	7200	145
Vaativat asiantuntijatehtävät (esim. vaativat tutkimus-, suunnittelu- ja kehitystehtävät)	4778	3500	4000	4620	5395	6216	581
Asiantuntijatehtävät (esim. suunnittelu, tutkimus- ja tuotekehitys, muut asiantuntijatehtävät)	3817	2850	3200	3686	4250	4950	1224
Toimihenkilö (ei itsenäistä asemaa, esim. toimisto- ja myyntityö, assistenttityö, sihteerin tehtävät)	3120	2431	2686	2980	3377	4000	528

## TOIMIASEMA NAINEN

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Ylin johto (esim. pää-, toimitus- tai varatoimitusjohtaja)	5903	3631	4000	5339	8775	9034	18
Johto (esim. apulais-, henkilöstö-, markkinointi-, myynti-, kehitys- tai teknillinen johtaja)	6275	3851	4725	6010	7664	9320	84
Ylempi keskijohto (esim. yksikkö-, toimisto-, osto- tai myyntipäällikkö; useita alaisia)	5240	3552	4315	5167	6005	7150	138
Alempi keskijohto (edellisten alaiset, esim. tiiminvetäjät, itsenäisessä vastuullisessa asemassa toimivat, muut esihenkilötehtävät)	4683	3415	3800	4600	5360	6200	199
Erittäin vaativat asiantuntijatehtävät (esim. ylimmän johdon esikuntatehtävät, esim. laajat tutkimus-, suunnittelu- ja kehitystehtävät)	5246	3650	4359	5026	6145	7010	64
Vaativat asiantuntijatehtävät (esim. vaativat tutkimus-, suunnittelu- ja kehitystehtävät)	4647	3488	3966	4500	5150	6004	335
Asiantuntijatehtävät (esim. suunnittelu, tutkimus- ja tuotekehitys, muut asiantuntijatehtävät)	3754	2850	3186	3620	4181	4757	816
Toimihenkilö (ei itsenäistä asemaa, esim. toimisto- ja myyntityö, assistenttityö, sihteerin tehtävät)	3059	2437	2682	2954	3315	3900	420

## TOIMIASEMA MIES

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Ylin johto (esim. pää-, toimitus- tai varatoimitusjohtaja)	7138	2980	4150	6100	8750	15051	17
Johto (esim. apulais-, henkilöstö-, markkinointi-, myynti-, kehitys- tai teknillinen johtaja)	7612	4930	6038	7139	9225	10473	50
Ylempi keskijohto (esim. yksikkö-, toimisto-, osto- tai myyntipäällikkö; useita alaisia)	5944	4000	4691	5788	7025	8601	102
Alempi keskijohto (edellisten alaiset, esim. tiiminvetäjät, itsenäisessä vastuullisessa asemassa toimivat, muut esihenkilötehtävät)	5100	3500	4000	4900	5900	6700	125
Erittäin vaativat asiantuntijatehtävät (esim. ylimmän johdon esikuntatehtävät, esim. laajat tutkimus-, suunnittelu- ja kehitystehtävät)	6061	4202	5008	5819	6515	7259	80
Vaativat asiantuntijatehtävät (esim. vaativat tutkimus-, suunnittelu- ja kehitystehtävät)	4959	3500	4088	4785	5585	6377	238
Asiantuntijatehtävät (esim. suunnittelu, tutkimus- ja tuotekehitys, muut asiantuntijatehtävät)	3947	2861	3274	3830	4451	5146	390
Toimihenkilö (ei itsenäistä asemaa, esim. toimisto- ja myyntityö, assistenttityö, sihteerin tehtävät)	3387	2408	2690	3100	3540	4431	103

## SYNTYMÄVUOSI

	<i>KA</i>	<i>F10</i>	<i>F25</i>	<i>MED</i>	<i>F75</i>	<i>F90</i>	<i>N</i>
1956-1960	4880	3185	3956	4353	5928	7369	14
1961	4459	2526	3414	4300	5478	6417	10
1962	4681	3505	4225	4568	5015	6080	10
1963	4573	2354	3477	4576	5187	7611	12
1964	5024	2763	3703	5160	5608	7985	14
1965	4488	2879	3256	4100	5809	6902	13
1966	5027	2920	3575	4900	6200	6980	17
1967	4145	2930	3323	3766	4945	5670	22
1968	4911	3041	3397	4508	5367	7450	30
1969	5080	3224	3950	4521	6110	7305	33
1970	4682	3030	3684	4400	5558	7013	25
1971	5724	3008	4106	4986	6194	9530	38
1972	4714	3510	3925	4700	5388	6280	40
1973	5096	3355	4075	4800	6488	7104	57
1974	5303	3230	4100	4800	6005	8124	71
1975	5015	3069	3500	4610	5990	7570	92
1976	5174	3240	3907	4700	6269	7645	97
1977	5347	3556	4070	4980	6100	8300	127
1978	4878	3004	3878	4757	5775	6741	116
1979	5027	3400	4000	4900	5722	6800	111
1980	4584	3100	3600	4200	5200	6309	114
1981	4682	3127	3707	4400	5393	6460	125
1982	4863	3003	3520	4763	5700	7098	123
1983	4673	2987	3500	4239	5700	6783	127
1984	4597	3026	3500	4385	5332	6515	124
1985	4836	3342	3790	4500	5390	6342	101

	<i>KA</i>	<i>F10</i>	<i>F25</i>	<i>MED</i>	<i>F75</i>	<i>F90</i>	<i>N</i>
1986	4332	2990	3486	4110	4950	6127	124
1987	4173	3000	3328	3950	4600	5355	129
1988	4209	2864	3462	3900	4657	6156	138
1989	4096	2981	3332	3903	4525	5495	114
1990	4086	2845	3300	4000	4762	5495	110
1991	4092	2700	3200	3850	4775	5703	117
1992	3713	2648	3049	3600	4168	5000	145
1993	3689	2738	3050	3498	4000	4750	115
1994	3550	2634	2962	3500	4010	4550	129
1995	3439	2623	2901	3300	3800	4295	90
1996	3294	2500	2775	3120	3700	4300	113
1997	3267	2397	2800	3200	3613	4231	114
1998	2975	2450	2600	2817	3350	3564	77
1999	2886	2400	2588	2827	3113	3452	46
2000-2002	3010	2484	2600	2803	3163	4120	18

## MAAKUNTA

	<b>KA</b>	<b>F10</b>	<b>F25</b>	<b>MED</b>	<b>F75</b>	<b>F90</b>	<b>N</b>
Etelä-Karjala	3769	2558	2750	3372	4500	5801	39
Etelä-Pohjanmaa	3943	2575	3017	3563	4259	5900	54
Etelä-Savo	3910	2500	3078	3613	4455	5640	48
Helsinki-Uusimaa	4689	3010	3520	4349	5449	6685	1537
Kainuu	3601	2586	2946	3455	3964	5329	24
Kanta-Häme	3990	2700	3288	3805	4500	5454	85
Keski-Pohjanmaa	3888	2662	3075	3386	3602	7515	18
Keski-Suomi	3874	2601	3004	3700	4408	5123	102
Kymenlaakso	3837	2712	3013	3629	4400	5335	57
Lappi	4030	2428	3000	3600	4725	5611	66
Päijät-Häme	4272	2797	3199	3962	4819	6410	118
Pirkanmaa	4163	2700	3100	3900	4803	5800	363
Pohjanmaa	3894	2737	2980	4100	4400	4982	35
Pohjois-Karjala	3596	2339	3000	3295	4300	5054	38
Pohjois-Pohjanmaa	3987	2697	3000	3650	4551	5722	206
Pohjois-Savo	3826	2492	2868	3400	4260	5660	77
Satakunta	3966	2600	2917	3658	4883	5765	78
Varsinais-Suomi	4170	2800	3258	3862	4884	6000	292



## AMMATTIKORKEAKOULU

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Yrkeshögskolan Arcada	4900	3107	3947	4700	5850	7224	33
Centria-ammattikorkeakoulu (ent. Keski-Pohjanmaan AMK)	4092	2624	3100	3510	5400	5659	42
HAAGA-HELIA ammattikorkeakoulu (ent. Haaga AMK tai Helia)	4693	3100	3560	4350	5390	6600	731
Hämeen ammattikorkeakoulu HAMK	4268	2700	3400	4060	4865	6028	129
Jyväskylän ammattikorkeakoulu	3976	2554	3005	3700	4500	5592	127
Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu (ent. Mikkelin AMK ja Kymenlaakson AMK)	4111	2767	3100	3830	4800	6000	188
Kajaanin ammattikorkeakoulu	4129	2768	3126	3795	5178	6208	54
Karelia-ammattikorkeakoulu (ent. Pohjois-Karjalan AMK)	4060	2380	3000	3825	4828	6166	47
LAB-ammattikorkeakoulu (ent. Lahden ammattikorkeakoulu tai Saimaan AMK/Etelä-Karjalan AMK)	4523	2780	3250	4200	5250	6780	185
Lapin ammattikorkeakoulu (ent. Kemi- Tornion AMK tai Rovaniemen AMK)	4198	2547	3101	3691	4933	6028	108
Laurea-ammattikorkeakoulu	4481	2953	3374	4095	5055	6533	338
Metropolia Ammattikorkeakoulu (ent. EVTEK tai Stadia)	4437	2976	3307	4025	4982	6204	172
Yrkeshögskolan Novia (ent. Yrkeshögskolan Sydväst tai Svenska yrkeshögskolan)	4528	2860	3180	4350	5190	7950	12
Oulun ammattikorkeakoulu	3914	2600	2889	3500	4500	5323	168
Satakunnan ammattikorkeakoulu	4095	2600	3094	3900	4930	5920	157
Savonia-ammattikorkeakoulu (ent. Pohjois-Savon AMK)	4155	2712	3091	4000	4610	6000	81
Seinäjoen ammattikorkeakoulu	4055	2705	3127	3780	4608	5825	85
Tampereen ammattikorkeakoulu (ent. TAMK ja PIRAMK)	4305	2710	3165	4036	4915	6290	261
Turun ammattikorkeakoulu	4146	2800	3191	3815	4885	6002	238
Vaasan ammattikorkeakoulu	4213	2840	3358	4140	4844	5717	73

## KOULUTUSOHJELMA

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Liiketalouden ko.	4210	2781	3200	3900	4825	6000	1925
Kansainvälinen kauppa	4566	2867	3430	4200	5400	6776	327
Tietojenkäsittelyn ko.	4787	3144	3700	4512	5500	6597	588
Finanssi- ja talousasiantuntijan ko.	4374	2783	3310	3900	5254	6541	57
Johdon assistenttityön ja kielten ko.	4155	2657	3045	3991	4817	5822	43
Liiketoiminnan logistiikan ko.	3920	2916	3300	3700	4200	5429	63
Myyntin ko. (esim. myyntityön tai myynnin ja visuaalisen markkinoinnin ko.)	4090	2400	2822	3500	4510	6300	65
Turvallisuusalan ko.	4357	3100	3287	4050	4800	6800	39
Yrittäjyyden ko. (esim. pk-yrittäjyyden tai yritystoiminnan kehittämisen ko. jne.)	4123	2470	2829	4000	4912	6429	53
Muut	4341	2800	3136	3865	4900	6609	72

## SUUNTAUTUMINEN

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Taloushallinto ja laskentatoimi	4199	2700	3145	3814	4850	6300	739
Markkinointi ja/tai viestintä	4243	2800	3200	3930	4806	6000	596
Myynti	4279	2599	3020	3775	5200	6457	68
Johtaminen ja liiketoiminnan kehittäminen	4266	2814	3242	4000	4858	6092	402
Kansainvälinen kauppa	4697	2908	3500	4319	5499	7000	253
Liiketoiminnan logistiikka	3984	2836	3300	3700	4500	5496	103
Yrittäjyys	3953	2646	2900	3578	4425	5915	82
Finanssiala ja rahoitus	4436	3000	3500	4108	5329	6122	97
Juridiikka	3711	2622	2985	3518	4197	4895	100
Digitaaliset palvelut	3996	2600	3290	3907	4925	5154	53
Ohjelmisto- ja järjestelmäkehitys	4932	3200	4000	4689	5628	6635	262
ICT	4829	3190	3717	4700	5571	6601	217
Muut IT-alan suuntautumiset	4437	3047	3490	4175	5086	6488	58
Peliala	4096	2620	3184	4223	4750	5750	13
Turvallisuusala	4218	2958	3250	3926	4763	6690	30
Projektinhallinta	4378	2990	3654	4070	5402		13
Matkailu	4950	2865	3500	3972	5408	6407	18

## TRADENOMIKSI VALMISTUMINEN

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
1994-1999	5415	3315	3939	4950	6300	7804	155
2000	5176	3222	3925	4643	6219	7752	82
2001	5307	3375	4000	4770	6000	8014	115
2002	5186	3733	4184	4984	5860	6725	146
2003	4979	3100	3770	4665	6000	7300	99
2004	5057	3039	3800	4905	5943	7060	106
2005	5107	3398	4000	4861	5927	7000	138
2006	4955	3230	3909	4700	5798	6858	105
2007	5058	3406	3892	4700	5797	7170	100
2008	4641	3147	3722	4300	5296	6616	97
2009	4720	3100	3636	4550	5480	6552	115
2010	4710	3167	3539	4500	5450	6500	123
2011	4616	2955	3549	4430	5314	6479	90
2012	4490	2991	3650	4250	5020	6158	105
2013	4302	2883	3295	4171	4927	6203	106
2014	4362	3024	3619	4180	4948	6121	115
2015	4280	3025	3404	4000	4905	6000	114
2016	4059	2993	3378	3905	4684	5153	112
2017	4053	2829	3200	3600	4423	5344	118
2018	3969	2929	3200	3850	4419	5235	143
2019	3662	2712	3033	3564	4116	4600	190
2020	3619	2711	3097	3500	4030	4736	181
2021	3427	2502	2800	3244	3877	4846	204
2022	3262	2467	2705	3150	3567	4200	203
2023	3064	2414	2600	3000	3350	3816	141

## YLEMPÄÄN KORKEAKOULUTUTKINTOON VALMISTUMINEN

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
1999-2009	5653	3305	4090	5000	6700	8900	51
2010-2012	5762	3863	4501	5400	6738	8307	48
2013	6188	3465	4522	5250	6660	11850	18
2014	5294	3408	3660	5000	6180	9015	29
2015	5404	3884	4401	5200	6068	6965	30
2016	5095	3872	4042	4800	5620	6829	23
2017	5267	3912	4389	4880	6150	7080	25
2018	5442	3500	4275	4977	6038	7395	46
2019	4990	3607	4140	4807	5666	7209	40
2020	4820	3400	3838	4618	5188	6390	52
2021	4705	3332	3808	4500	5472	5927	50
2022	5195	3288	3780	4660	6064	8670	48
2023	4503	3198	3603	4245	5008	6350	62
2024	4411	2996	3616	4234	4916	6167	146
2025	4161	2950	3275	3900	4750	5446	79

## SUORITATKO TAI OLETKO SUORITTANUT YLEMMÄN KORKEAKOULUTUTKINNON?

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Kyllä	5199	3411	4005	4820	5911	7475	523
Suoritan parhaillaan ylempää korkeakoulututkintoa	4332	3000	3500	4116	4900	5890	269
En	4164	2735	3156	3850	4800	6020	2440

## KOULUTUSOHJELMA, TRADENOMI YAMK

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Yrittäjyyteen liittyvät ohjelmat (sis. yrittäjyys ja liiketoimintaosaaminen yms.)	5244	3665	3975	5130	6315	7224	78
Johtamiseen ja liiketoiminnan kehittämiseen liittyvät ohjelmat	4839	3302	3874	4500	5300	6292	227
International Business Management	4427	2590	3726	4500	5150	5904	38
Palveluliiketoiminnan kehittäminen ja johtaminen	5015	3232	3939	4900	5500	7342	31
IT-alan ohjelmat (sis. Tietojärjestelmäosaaminen, tietojenkäsittely, Business Technologies yms.)	5221	3412	4260	5065	5975	7380	53
Kestävän kasvun ja yhteiskuntavastuun johtaminen	4038	2894	3308	3850	4614	5934	12
Hankintoimi	4498	3386	3921	4450	5040	5418	17
Oikeudellinen osaaminen ja oikeusmuotollu	5542	3271	4175	5590	6600	8734	13
Projektijohtaminen	5057	3800	4105	4825	6123		8
Muut	4920	3200	3696	4665	5790	6916	49
Ohjelmaa ei tarkennettu	5003	3106	3600	4407	6000	8400	84

## MIKÄ YLEMPI KORKEAKOULUTUTKINTO

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
YAMK	4907	3300	3852	4600	5600	6800	631
Yliopisto	4796	3150	3647	4220	5380	6600	141
Molemmat	5021	2961	3405	4400	6334	9273	15



## AMMATTIVUODET

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
1	3102	2375	2557	2985	3386	4094	73
2	3177	2465	2640	3050	3476	3900	114
3	3337	2589	2814	3200	3700	4269	204
4	3483	2600	2982	3450	3941	4466	205
5	3675	2700	3080	3600	4050	4720	175
6	3895	2875	3237	3758	4388	4950	199
7	4143	2968	3383	3938	4575	5250	184
8	4055	2993	3360	3831	4550	5340	129
9	4370	3150	3585	4150	4820	5600	131
10	4232	3000	3365	4050	4815	5880	69
11	4629	3088	3600	4367	5120	6626	173
12	4780	3263	3713	4461	5425	6843	57
13	4674	3100	3738	4477	5332	6345	121
14	4499	3124	3845	4488	5031	6006	104
15	4558	3051	3600	4230	5190	6544	70
16	5045	3442	4100	4644	5600	6832	176
17	4993	3278	3889	4700	5563	7070	107
18	5209	3433	4300	5180	6000	6735	94
19	5086	3556	4050	4769	5684	7705	107
20	4977	3100	3820	4800	5919	6920	41
21	5430	3595	4435	5400	6215	7168	199
22	5342	3507	4052	5025	6100	7000	63
23	5353	3460	4100	4800	5600	8300	80
24	6338	3946	4538	5855	7175	9289	79
25	5635	3400	4233	5225	6306	8530	46
26-30	5393	3634	4249	5071	6400	7137	96
31-41	5014	3243	4000	4700	5620	7694	73



## TOIMIALA

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Maa-, metsä- ja kalatalous	4129	2670	3288	4075	5075	5530	16
Kaivostoiminta ja louhinta	4948	2898	3520	5200	5900	7696	11
Elintarvikkeiden, juomien ja tupakan valmistus	4697	3169	3580	4255	5300	7439	33
M:ainostoimistot	3711	2650	2900	3500	4300	4820	39
Paperin, paperi- ja kartonkituotteiden valmistus, puunhankinta, metsänhoito	5091	2986	4157	5200	5662	7762	25
Lääkeaineiden ja lääkkeiden valmistus	5690	3199	3909	4525	7656	10127	16
Kemikaalien, kemiallisten tuotteiden, kumi- ja muovituotteiden, keraamisten ja lasi-, betoni- ja kivituuotteiden valmistus	4143	2764	3219	4066	5000	5974	60
Metallien ja metallituotteiden jalostus	4581	3060	3816	4749	5345	6000	29
Tietokoneiden, elektronisten ja optisten tuotteiden valmistus	4254	2873	3275	4049	4955	5825	34
Metallituotteiden, koneiden ja laitteiden valmistus	4228	2990	3400	4020	4848	5806	127
Kulkuneuvojen valmistus	4402	3120	3500	4275	5355	6163	12
Muu valmistus	4566	2720	3628	4120	5490	7244	61
Energia-ala (sähkö-, kaasu-, lämpö- ja vesihuolto)	4562	3095	3600	4324	5320	6496	58
Rakentaminen	4256	2792	3300	3890	4600	6588	75
Tukkukauppa	4746	2982	3500	4500	5600	6760	123
Vähittäiskauppa	4241	2670	3056	3800	4828	6700	139
Kuljetus ja varastointi	4366	2900	3317	4110	4975	5959	76
Majoitus ja ravitsemistoiminta	3815	2508	3172	3472	4475	5753	21
ICT-ala (esim. televiestintä, verkon hallinta)	4981	3078	3601	4600	5800	7155	188
Tietojenkäsittelypalvelut (esim. ohjelmistosuunnittelu, tietopalvelutoiminta)	4899	3299	3722	4500	5583	6756	417
Muu informaatio- ja viestintäala	4621	2970	3655	4130	5223	6511	66

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Rahoitustoiminta	4856	2829	3550	4534	5620	7272	207
Vakuutustoiminta	4519	2769	3450	4110	5338	6499	70
Kiinteistöala (esim. isännöinti, kiinteistöhoito)	4066	2700	3000	3700	4500	6382	75
Arkkitehti- ja insinööripalvelut ja niihin liittyvä konsultointi (esim. insinööri- ja suunnittelutoimistot)	4386	3005	3525	3968	5054	6718	30
Tilintarkastus ja liikkeenjohdon konsultointi	4203	2701	3230	3900	4415	5945	60
Tilitoimistot	3380	2500	2773	3200	3902	4367	169
Yrityskehitystoiminta (teknologia- ja innovaatiokeskukset)	4122	2854	3130	3780	5096	5930	17
Muut palvelut liike-elämälle (esim. lakiasiaintoimistot)	4034	2644	3020	3850	4769	5822	70
Koulutus	3753	2700	2970	3555	4300	5386	128
Järjestöala	4269	2900	3415	4000	4505	5841	51
Muu palvelutoiminta	4146	2800	3100	3800	4938	5555	148
Muu toiminta (esim. terveys- ja sosiaalipalvelut, virkistystoiminta, vuokraustoiminta)	4120	2810	3157	3750	4880	6040	131
Julkinen hallinto (esim. verohallinto)	4152	2800	3150	3900	4775	5746	109
Kunta- tai kuntayhtymä	3750	2565	3032	3644	4291	4917	125
Valtio	3958	2616	3055	3900	4600	5553	155
Seurakunta	3632	2857	3078	3302	4275	5202	13

## TYÖNANTAJAN KOKO (TYÖNTEKIJÖIDEN MÄÄRÄ)

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
1-9	4165	2600	3000	3625	4621	6098	184
10-19	4047	2780	3144	3620	4400	5600	167
20-29	4261	2700	3200	4038	4984	6255	128
30-99	4590	2904	3400	4163	5367	6750	454
100-249	4293	2800	3250	3921	4865	6100	416
250-499	4334	2853	3300	4000	4983	6216	394
500-999	4265	2727	3300	3950	4900	6100	401
1000-2999	4318	2864	3328	4100	5000	6135	493
3000 -	4484	2860	3409	4239	5250	6475	580

## ESIHENKILÖTYÖ

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Minulla ei ole alaisia	3985	2700	3100	3720	4548	5466	2167
Minulla ei ole alaisia, mutta työtehtäviini kuuluu toisten työn johtamista ja tehtävien jakamista toisille työntekijöille	4623	3026	3544	4368	5400	6398	573
Kyllä, minulla on alaisia	5704	3633	4400	5360	6523	8321	493

## ESIHENKILÖTYÖ: MIES

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Minulla ei ole alaisia	4352	2847	3320	4070	5000	6205	680
Minulla ei ole alaisia, mutta työtehtäviini kuuluu toisten työn johtamista ja tehtävien jakamista toisille työntekijöille	4977	3250	3895	4680	5835	6732	251
Kyllä, minulla on alaisia	6092	3615	4500	5759	6963	9230	186

## ESIHENKILÖTYÖ: NAINEN

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Minulla ei ole alaisia	3784	2689	3023	3600	4300	5096	1463
Minulla ei ole alaisia, mutta työtehtäviini kuuluu toisten työn johtamista ja tehtävien jakamista toisille työntekijöille	4342	2900	3400	4150	5000	6096	311
Kyllä, minulla on alaisia	5471	3662	4353	5245	6249	7808	301

## PÄÄASIAALLINEN TEHTÄVÄ

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Taloushallinnon tehtävät	3938	2680	3000	3600	4500	5655	618
Markkinointi ja mainonta	3891	2893	3235	3736	4400	5020	169
Viestintä	4207	2863	3339	4018	4950	5646	44
Myynti	5095	2926	3600	4549	5853	8034	256
Asiakaspalvelu ja neuvonta	3422	2500	2800	3087	3700	4621	147
Palvelumuotoilu & asiakaskokemuksen kehittäminen	4652	3092	3525	4211	4993	6688	48
Henkilöstöhallinto	4258	2900	3300	3998	4852	5761	230
Verotukseen liittyvät tehtävät	3494	2326	2429	3361	4128	5219	22
Rahoitus- ja sijoitustehtävät	4584	2812	3342	4200	5449	6610	104
Vakuustoiinnon tehtävät	3553	2564	3101	3500	3900	4500	23
Logistiikka	3750	2808	3112	3450	4091	4808	84
Osto- ja hankintatehtävät	4489	3118	3500	4200	5100	6238	107
Kiinteistönhoito ja kiinteistöpalvelut	4339	3120	3485	4052	4896	6680	21
IT-tehtävät	4695	3200	3800	4500	5400	6370	569
Turvallisuuspalvelutehtävät	4401	3145	3290	3937	5008	6880	28
Tuotehallinnan, -kehityksen ja tuotannon tehtävät	5061	3140	3999	4750	5731	7002	137
Hallinnolliset tehtävät (esim. toimistohallinto, yleisjohto ja assistenttityö)	4079	2600	2961	3700	4589	6263	252
Organisaation ja liiketoiminnan kehittäminen	4927	3210	3800	4600	6020	6967	211
Opetus- ja koulutustehtävät	4000	2891	3351	3866	4340	5475	30
Tutkimus- ja analytiikkatehtävät	4384	3200	3459	4010	5266	6550	29
Muut	4166	2739	2971	3387	4924	5876	33

## TALOUSSHALLINTO

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Kirjanpito	3582	2607	2926	3400	4095	4700	159
Palkanlaskenta	3168	2410	2678	3010	3569	3919	50
Laskutus & reskontra	3114	2378	2702	2954	3353	3874	80
Controller	4515	3329	3658	4300	5206	6000	92
Tilintarkastus	3828	2479	3175	3860	4240	4774	26
Muut vaativat taloushallinnon tehtävät	5507	3300	3925	5150	6760	8300	29
Työtehtävänä sisältävät erilaisia taloushallinnon avustavia tehtäviä	3043	2544	2733	3012	3304	3642	16
Työtehtävänä sisältävät erilaisia taloushallinnon asiantuntijatehtäviä	4313	2967	3459	4000	4805	6188	134
Muut taloushallinnon tehtävät	4792	2719	3450	4000	6800	7690	31

## MARKKINOINTI, MAINONTA JA VIESTINTÄ

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Markkinoinnin ja viestinnän avustavat tehtävät	3266	2369	2641	3050	3500	5226	12
Markkinoinnin ja viestinnän suunnittelu	4111	2990	3274	3922	4713	5500	62
Työtehtävänä sisältävät sekä markkinoinnin että viestinnän asiantuntijatehtäviä	3945	3000	3400	3700	4500	5070	71
Muut markkinoinnin ja viestinnän tehtävät	3894	2842	3210	3800	4344	5092	65

## MYynti

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Myyntityö myymälässä ja muut myymälätehtävät	3506	2220	2817	3415	4400	4859	15
Myynti	4791	2185	3203	3839	6490	9180	16
B2B-Myynti	5179	3200	3890	4859	6112	7953	134
Myyntin tukitehtävät	4705	2708	3350	3814	5190	6950	29
Myyntin asiakasvasteuutehtävät	5798	3420	4028	5071	6420	9166	41
Muut myyntin tehtävät	5095	2210	2765	4500	6080	10875	16

## ASIakASPALVELU

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Asiakaspalvelutehtävät	3218	2400	2600	2900	3263	4381	73
Neuvontatehtävät	3263	2551	2982	3177	3500	4000	31
Asiakasvastuu- ja asiakastytyväisyystehtävät (esim. customer success manager)	4123	3000	3352	3980	4699	6150	29
Muut asiakaspalvelu- ja neuvontatehtävät	3466	2220	2950	3087	3666	5850	11

## PALVELUMUOTOILU & ASIakASKOKEMUS

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Käytettävyyden & asiakaskokemuksen kehittäminen	4351	2975	3500	4218	4970	5846	27
Konsultointi	4867	3010	3362	3977	4975		14

## HR

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Henkilöstöhallinnon asiantuntija- ja kehitystehtävät	4484	3132	3600	4131	5000	5955	169
Rekrytointi	3750	2581	3050	3429	4456	5745	37
Henkilöstöhallinnon avustavat tehtävät	3001	2339	2588	2800	3180	4284	15

## RAHOITUS

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Asiakas- ja rahoitusneuvonta	3429	2501	2738	3031	3888	4825	24
Rahoitustoiminnan asiantuntijatehtävät	4432	3137	3600	4200	5224	6126	27
Rahoitusalan riskinhallinta	4669	2416	3266	4000	6284	7378	17
Pankinjohtajat	6424	4755	5025	5919	8075		5
Muut rahoitus- ja pankkitoiminnan tehtävät	5480	3618	4292	5060	5976	8234	28

## LOGISTIIKKA

	KA	F10	F25	MED	F75	F90	N
Kuljetukseen ja rahtaukseen liittyvät tehtävät	3810	2754	3052	3482	4120	5160	23
Toimitusketjun hallinnan tehtävät	3816	2708	3200	3530	4194	4806	40
Muut logistiikan tehtävät	3559	2909	3033	3400	3700	4700	21

## IT

	<b>KA</b>	<b>F10</b>	<b>F25</b>	<b>MED</b>	<b>F75</b>	<b>F90</b>	<b>N</b>
Web- ja sovellussuunnittelu	4269	2877	3357	4050	5020	5980	23
Ohjelmistosuunnittelu ja ohjelmointi	4573	3140	3624	4475	5293	6221	98
IT-järjestelmäsunnittelu ja -ylläpito	4439	3313	3698	4300	5000	5706	101
IT-tuki	3573	2615	3000	3415	3992	4897	52
IT-infratehtävät	4515	2974	3567	4070	5600	6601	21
Tietohallinto ja tietoturvallisuus	4976	3250	4020	4735	5958	6700	49
Pilvipalvelut	5248	2900	4143	4893	6429	7780	14
Johtamis- ja projektipäällikkötehtävät (tuoteomistajat, projektipäälliköt, scrum masterit yms.)	5332	4060	4461	5140	5850	6900	99
Konsultointi	5256	3700	4054	5000	6400	7120	61
Muut IT-alan tehtävät	4520	3293	3884	4506	5029	5541	50

## TUOTTEET JA TUOTANTO

	<b>KA</b>	<b>F10</b>	<b>F25</b>	<b>MED</b>	<b>F75</b>	<b>F90</b>	<b>N</b>
Tuotehallinta	4842	2957	3527	4500	5715	6993	31
Tuotesuunnittelu ja tuotekehitys	5264	3444	4013	4919	6234	7825	84
Tuotannon hallinta ja suunnittelu (esim. tuotantopäälliköt)	4513	2985	3718	4501	5344	5974	18

## HALLINTO

	<b>KA</b>	<b>F10</b>	<b>F25</b>	<b>MED</b>	<b>F75</b>	<b>F90</b>	<b>N</b>
Yleisjohto (esim. työjohtotehtävät, toimitus- ja hallintojohtajat)	5707	3488	4200	5300	6840	9000	67
Johdon assistentit	3861	2880	3224	3850	4500	5087	31
Vaativat assistenttitehtävät	3306	2566	2802	3235	3700	4120	31
Sihteeri- ja assistenttitehtävät (esim. toimistosihteerit)	2813	2349	2568	2795	3002	3446	62
Toimistohallinto (esim. toimistopäälliköt)	4180	2843	3538	4140	4809	5520	17
Projektinhallinta (esim. projektkoordinaattorit ja -päälliköt)	4068	2860	3446	3997	4413	5612	42

## ORGANISAATION KEHITYS

	<b>KA</b>	<b>F10</b>	<b>F25</b>	<b>MED</b>	<b>F75</b>	<b>F90</b>	<b>N</b>
Laatu-, riskienhallinta- ja vastuullisuustehtävät	5371	3372	4066	5135	6730	7940	20
Juridiset tehtävät	4339	2860	3316	4100	4801	6038	22
Konsultointi	5036	2910	3641	4654	6573	7300	16
Muut suunnittelu- ja kehitystehtävät	4936	3298	3885	4668	6034	6799	152



**TRADENOMIT.**

**NO  
LIMITS.**